

# ESTUDO SOBRE SIGLAS DAS PRÓ-REITORIAS e ÓRGÃO COLEGIADOS DOS INSTITUTOS FEDERAIS

Andrei Zwetsch Cavalheiro<sup>1</sup> e Felipe Gustavo de Andrade<sup>2</sup>

## 1 INTRODUÇÃO

Siglas e acrônimos ocorrem frequentemente como abreviaturas de nomes de organizações, uma vez que permitem economia de tempo e recursos na elaboração de documentos, sinalizações e material de divulgação, digitação de endereços eletrônicos e, de modo geral, facilitam a compreensão e disseminação da informação. Tanto os acrônimos como as siglas são palavras costumeiramente formadas por letras ou sílabas iniciais, sendo a sigla pronunciada segundo a designação de cada letra, enquanto o acrônimo é pronunciado como uma palavra só, respeitando a estrutura silábica da língua. Como exemplos pode-se citar a sigla da Diretoria de Gestão do Conhecimento – DGC, pronunciada como "degecê", e o uso do acrônimo UnAI para abreviar Unidade de Auditoria Interna.

No Instituto Federal de Santa Catarina, as abreviaturas das unidades organizacionais, colegiados e comissões não foram criadas com base em padrões e regras pré-estabelecidas, o que resulta em maior dificuldade de comunicação entre servidores e entre a instituição e seus alunos, além de prejudicar sua imagem como modelo de organização e administração na Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica.

Em função da necessidade de melhor organizar o uso de siglas e acrônimos no IFSC, este estudo iniciou com um levantamento das siglas e acrônimos utilizados pelos 38 Institutos Federais para suas Pró-Reitorias, Conselho Superior e Colégio de Dirigentes (os dois órgãos colegiados obrigatórios, conforme disposto na Lei 11.892/2008), seguido de análise e proposição de novas abreviaturas. Futuramente, o estudo será estendido para outras unidades organizacionais, como Diretorias e Coordenações, órgãos colegiados e comissões

Inicialmente, o estudo seria apresentado ao CONIF (Conselho Nacional das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica) como proposta de padronização das siglas de Pró-Reitorias e órgãos colegiados em toda a Rede EPCT. Entretanto, em função das diversas demandas da Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional e da grande probabilidade do CONIF não priorizar esse tema, tendo em vista a extensa e relevante pauta que teria em 2012, decidiu-se por completar o estudo ao final do ano e alterar-se as abreviaturas do IFSC independentemente da Rede.

Assim, pretende-se iniciar 2013 com a divulgação das novas abreviaturas para Conselho Superior, Colégio de Dirigentes e Pró-Reitorias, bem como de seus novos e-mails institucionais.

## 2 LEVANTAMENTO DE INFORMAÇÕES

A primeira parte do estudo foi realizada em fevereiro de 2012, com o levantamento das siglas utilizadas pelos 38 Institutos Federais para suas Pró-Reitorias e Órgãos Colegiados previstos pela Lei 11.892/2008. O levantamento foi feito por meio de consultas aos portais dos institutos federais na internet ou por telefone, quando não encontradas as informações. Algumas atualizações pontuais foram feitas até dezembro de 2012, mas não se pode garantir que todas as informações estejam perfeitamente atualizadas em janeiro de 2013. O resultado é apresentado no quadro 1.

O quadro 2 apresenta os e-mails institucionais utilizados atualmente pelas pró-reitorias do IFSC. Pelo quadro 2, pode-se verificar que não há um padrão estabelecido e que uma das pró-reitorias não possui um e-mail institucional.

---

1 Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional - PRODIN/IFSC

2 Assistente em Administração da Diretoria de Gestão do Conhecimento – DGC/PRODIN/IFSC

Quadro 1 – Atuais e-mails das Pró-Reitorias e colegiados do IFSC para comunicação com a comunidade acadêmica e comunidade externa.

|                                |        |  |
|--------------------------------|--------|--|
| Administração                  | PRA    | Nenhum                                     |
| Des. Institucional             | PRDI   | desenvolvimento.institucional@ifsc.edu.br  |
| Ensino                         | PRE    | pre@ifsc.edu.br                            |
| Extensão e Rel. Externas       | PRERE  | prere@ifsc.edu.br                          |
| Pesquisa, Pós-Grad. e Inovação | PRPPGI | prppgi@ifsc.edu.br                         |
| Conselho Superior              | CS     | conselhosuperior.secretaria@ifsc.edu.br    |
| Colégio de Dirigentes          | CD     | colegiodedirigentes.secretaria@ifsc.edu.br |

Quadro 2 – Siglas utilizadas pelos 38 Institutos Federais para suas Pró-Reitorias e Órgãos Colegiados previstos pela Lei 11.892/2008, conforme levantamento realizado em fevereiro de 2012. Algumas siglas não foram informadas pelos institutos (n.i.)

| Instituto                                | Estado | Conselho Superior | Colégio de Dirigentes | PR Admin   | PR Ensino                      | PR Pesquisa                  | PR Extensao                 | Quinta PR                                      |
|--|--------|-------------------|-----------------------|------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------|--|
| INSTITUTO FEDERAL DO ACRE                | AC     | n.i.              | n.i.                  | PRAD       | PREN                           | PRPIP                        | PREX                        | PRDI   |
| INSTITUTO FEDERAL DE ALAGOAS             | AL     | CS                | CD                    | PRAP       | PROEN                          | PRPI                         | PROEX                       | PRDI   |
| INSTITUTO FEDERAL DO AMAZONAS            | AM     | CONSUP            | n.i.                  | PROPAD     | PROEN                          | PPPGI                        | PROEX                       | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL DO AMAPÁ               | AP     | CONSUP            | n.i.                  | PROAD      | PROEN                          | PROPESQ                      | PROEXT                      | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL BAIANO                 | BA     | sem sigla         | sem sigla             | PROPLAN    | PROEN                          | PROPES                       | PROEX                       | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL DA BAHIA               | BA     | CONSUP            | sem sigla             | PROAP      | PROEN                          | PRPGI                        | PROEX                       | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL CEARÁ                  | CE     | CONSUP            | CODIR                 | PROAD      | PROEN                          | PRPI                         | PROEXT                      | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL DE BRASÍLIA            | DF     | CS                | CD                    | PRAD       | PREN                           | PRPI                         | PREX                        | PRDI   |
| INSTITUTO FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO      | ES     | CS                | CD                    | PROAD      | PROEN                          | PRPPGI                       | PROEX                       | PRODI  |
| INSTITUTO FEDERAL DE GOIÁS               | GO     | n.i.              | n.i.                  | PROAD      | PROEN                          | PROPPG                       | PROEX                       | PRODI  |
| INSTITUTO FEDERAL GOIANO                 | GO     | CS                | CD                    | PROAD      | PROEN                          | PROPPI                       | PROEX                       | PRODI  |
| INSTITUTO FEDERAL DO MARANHÃO            | MA     | CONSUP            | n.i.                  | PROPLAD    | PROEN                          | PRPGI                        | PROEXT                      | PROGEPE (Gestão de Pessoas)                    |
| INSTITUTO FEDERAL DO NORTE DE MINAS      | MG     | CS                | n.i.                  | PROAD      | PROEN                          | PROPI                        | PROEX                       | PRODI  |
| INSTITUTO FEDERAL DO SUDESTE DE MINAS    | MG     | CONSU             | CD                    | PROADM     | PROEN                          | PROPESQINOV                  | PROEX                       | PRODI  |
| INSTITUTO FEDERAL DE MINAS GERAIS        | MG     | n.i.              | n.i.                  | PROAD      | PROEN                          | PROPIP                       | PROEX                       | PROPLAN (Planejamento e Orçamento)             |
| INSTITUTO FEDERAL DO SUL DE MINAS        | MG     | CS                | CD                    | PROPLAN    | PROEN                          | PPPI                         | PROEX                       | PRDI   |
| INSTITUTO FEDERAL DO TRIÂNGULO MINEIRO   | MG     | n.i.              | n.i.                  | PROAD      | PROEN                          | PROPI                        | PROEXT                      | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL DO MATO GROSSO         | MT     | CONSUP            | CODIR                 | PROAD      | PROEN                          | PROPES                       | PROEX                       | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL DO MATO GROSSO DO SUL  | MS     | COSUP             | CODIR                 | PROAD      | PROEN                          | PROIN                        | PROEX                       | PRODI  |
| INSTITUTO FEDERAL DO PARÁ                | PA     | CONSUP            | sem sigla             | PROAD      | PROEN                          | PROPPG                       | PROEXT                      | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL DA PARAÍBA             | PB     | CS                | n.i.                  | PRAP       | PRE                            | PRPIPG                       | PROEXT                      | PRODI  |
| INSTITUTO FEDERAL DE PERNAMBUCO          | PE     | ConSup            | sem sigla             | PROAD      | PRODEN                         | PROPESQ                      | PROEXT                      | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL DO SERTÃO PERNAMBUCANO | PE     | sem sigla         | sem sigla             | PROPAD     | PROEN                          | PROPIP                       | PROEXT                      | PRODI  |
| INSTITUTO FEDERAL DO PIAUÍ               | PI     | CONSUP            | CODIR                 | PROAD      | PROEN                          | PROPI                        | PROEX                       | PROAI (Articulação e Integração Institucional) |
| INSTITUTO FEDERAL DO PARANÁ              | PR     | CONSUP            | CODIR                 | PROAD      | PROENS                         | PROEPI                       | PROGEPE (Gestão de Pessoas) | PROPLAN (Planejamento e Des. Inst.)            |
| INSTITUTO FEDERAL DO RIO DE JANEIRO      | RJ     | n.i.              | n.i.                  | PROAD      | PROET (Ensino Médio e Técnico) | PROPPI                       | PROEX                       | PROGRAD (Ensino de Graduação)                  |
| INSTITUTO FEDERAL FLUMINENSE             | RJ     | sem sigla         | sem sigla             | sem sigla  | sem sigla                      | sem sigla                    | PROEX                       | não usa sigla                                  |
| INSTITUTO FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE | RN     | CONSUP            | CODIR                 | PROAD      | PROEN                          | PROPI                        | PROEX                       | PRODES   |
| INSTITUTO FEDERAL DE RONDÔNIA            | RO     | CONSUP            | CODIR                 | PROPLAD    | PROEN                          | PROPESQ                      | PROEX                       | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL DE RORAIMA             | RR     | CONSUP            | sem sigla             | PROPLAN    | PROEN                          | PROPESQ                      | PROEX                       | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL SUL RIOGRANDENSE       | RS     | CONSUP            | CODIR                 | PROAP      | PROEN                          | PROPESP                      | PROEX                       | PRDI   |
| INSTITUTO FEDERAL FARROUPILHA            | RS     | CONSUP            | n.i.                  | PRA        | PRENSINO                       | PRPPGI                       | PROEX                       | PRDI   |
| INSTITUTO FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL   | RS     | CONSUP            | CD                    | PROAD      | PROEN                          | PROPI                        | PROEX                       | PRODI  |
| INSTITUTO FEDERAL CATARINENSE            | SC     | CONSUMER          | CODIR                 | PROAD      | PROEN                          | PROPI                        | PROEX                       | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL DE SANTA CATARINA      | SC     | <b>CS</b>         | <b>CD</b>             | <b>PRA</b> | <b>PRE</b>                     | <b>PRPPGI</b>                | <b>PRERE</b>                | <b>PRDI</b>                                    |
| INSTITUTO FEDERAL DE SERGIPE             | SE     | CS                | sem sigla             | PROAD      | PROEN                          | PROPEX (pesquisa e extensão) | PROGEP (gestão de pessoas)  | PRODIN   |
| INSTITUTO FEDERAL DE SÃO PAULO           | SP     | n.i.              | n.i.                  | PRA        | PRE                            | PRP                          | PRX                         | PRD  |
| INSTITUTO FEDERAL DE TOCANTINS           | TO     | CONSUP            | CODIR                 | PROAD      | PROENSINO                      | PROPI                        | PROEX                       | PROREDI  |

### 3 ANÁLISE DAS ABREVIATURAS DAS PRÓ-REITORIAS

A lei 11.892/2008, que cria os Institutos Federais, determina que suas Reitorias sejam compostas por 5 Pró-Reitorias, mas não define suas áreas de atuação, devido à autonomia de estrutura organizacional dessas autarquias. No entanto, praticamente todos os IF possuem pró-reitorias específicas para as suas três atividades finalísticas - ensino, pesquisa e extensão. Todos os IF possuem uma pró-reitoria dedicada à administração, que por vezes inclui o planejamento. A quinta pró-reitoria geralmente é a de Desenvolvimento Institucional, cujas atribuições variam bastante de IF para IF, dentro das áreas de planejamento, TI, gestão de pessoas, gestão do conhecimento, expansão, obras e concurso de admissão de servidores.

Conforme mostrado nas figuras 1 e 2, praticamente dois terços dos IF adotam as abreviaturas PROEN e PROEX para suas pró-reitorias de ensino e de extensão. No ensino, apenas 3 IF utilizam a mesma sigla adotada pelo IFSC. Em relação à extensão, PRERE só é usada pelo IFSC, em parte porque a comunicação social institucional e outras atribuições referentes às relações externas sejam diretamente ligadas ao Reitor na maioria dos demais IF. Entretanto, não é necessário que um acrônimo represente a totalidade das atribuições da unidade organizacional, especialmente quando isso prejudica outros aspectos importantes para uma abreviatura. Além disso, pode-se entender "EXT" como alusão tanto à extensão quanto às relações externas.

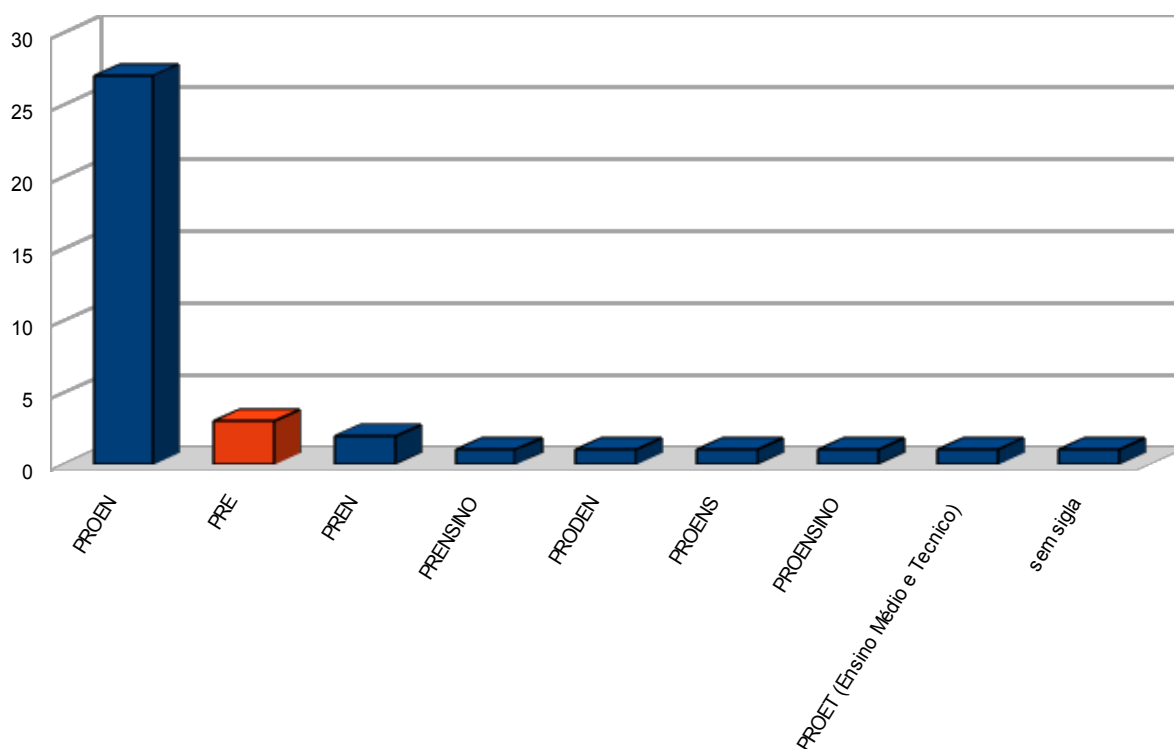


Figura 1 – Siglas das Pró-Reitorias ligadas ao **Ensino**, em ordem decrescente de ocorrência nos 38 Institutos Federais. Em laranja, a sigla atualmente adotada no IFSC.

As pró-reitorias de administração dos Institutos Federais dividem-se, basicamente, entre as que possuem e as que não possuem o planejamento institucional dentre as suas atribuições. Conforme pode ser visto na figura 3, vários IF com essa configuração adotaram siglas com "P" ou "PLA" representando o planejamento. Como nos antigos CEFETs era frequente a presença de uma diretoria de "planejamento e administração" em sua reduzida estrutura de cargos, foi natural a formatação de pró-reitorias com as mesmas atribuições básicas, ainda que o planejamento possa ter mais relação com o Desenvolvimento Institucional. O próprio CONIF manteve como FORPLAN a

abreviatura do fórum de planejamento e administração, do qual fazem parte os pró-reitores de administração da Rede EPCT, ainda que sua principal pauta seja orçamento, com o planejamento como tema mais importante do FDI (Forum de Desenvolvimento Institucional). A gestão de pessoas é uma diretoria ligada diretamente ao Reitor em alguns institutos ou mesmo uma pró-reitoria, em três deles. Mas mesmo nos IF em que a gestão de pessoas está na Administração, não há influência nas siglas adotadas.

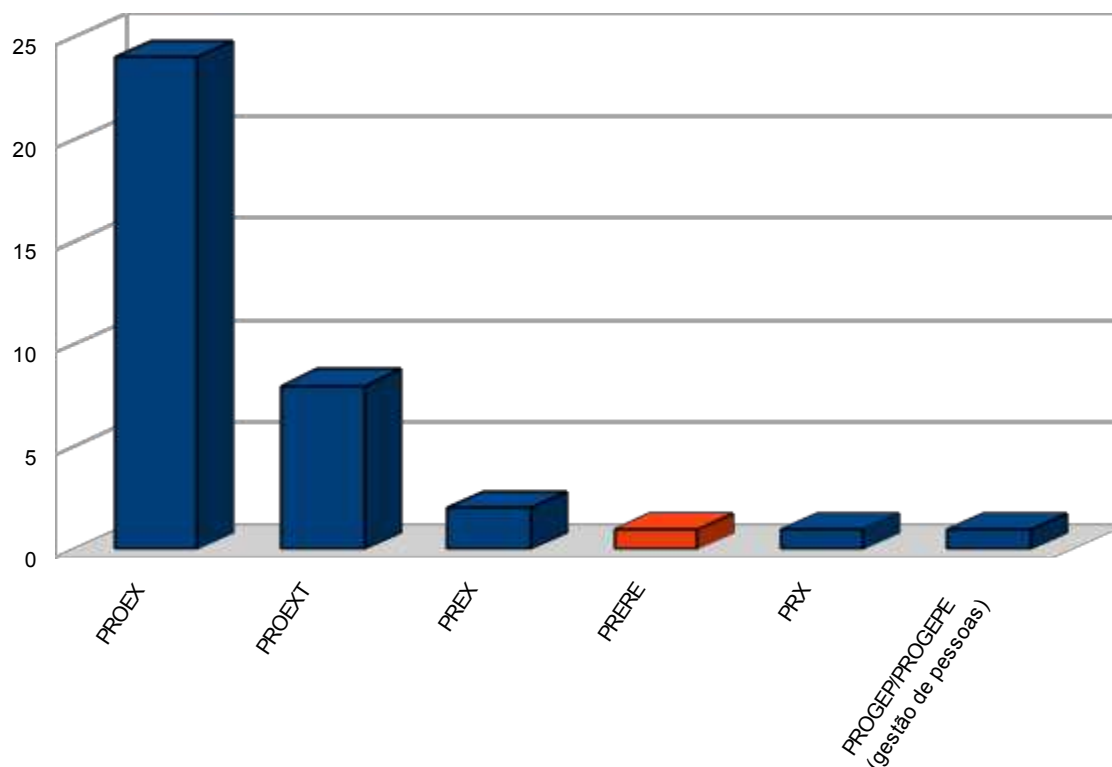


Figura 2 – Siglas das Pró-Reitorias ligadas à **Extensão**, em ordem decrescente de ocorrência nos 38 Institutos Federais. Em laranja, a sigla atualmente adotada no IFSC.

Ainda pela figura 3, vê-se a larga predominância do acrônimo PROAD (50% dos institutos), que, portanto, passa a ser a melhor opção para a nova abreviatura da Pró-Reitoria de Administração do IFSC. A ressaltar que, se o IFSC tivesse o planejamento ligado à Administração, a sigla PROPLAD seria a melhor opção.

A figura 4 mostra que PRODIN e PRODI dividem a preferência dos institutos que optaram pelo Desenvolvimento Institucional como quinta pró-reitoria. A terceira maior ocorrência é PRDI, que, dentre as siglas atualmente usadas pelo IFSC, é a única com número de ocorrências significativo na Rede EPCT. Embora menos intuitiva do que as siglas até escolhidas, pelo critério da maioria e pela pronúncia mais apropriada do que PRODI, considerou-se PRODIN como a melhor alternativa para a nova abreviatura da Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional.

A pró-reitoria com maior variedade de siglas diferentes na Rede EPCT é a ligada a pesquisa, como mostrado na figura 5. Apenas três IF usam a mesma abreviatura adotada pelo IFSC atualmente, PRPPGI, que além de não ser pronunciável como uma palavra, traz uma combinação de letras que a torna difícil de ser soletrada. Dentre as abreviaturas usadas pelos demais IF, PROPESQ é a mais intuitiva, a exemplo de PROEN e PROEX, mas além de ser pouco usada na Rede, não agradou como proposta aos servidores da pró-reitoria. Ainda que usada por apenas 23% dos institutos e com diferentes possibilidades de pronúncia, PROPPI torna-se a melhor opção.

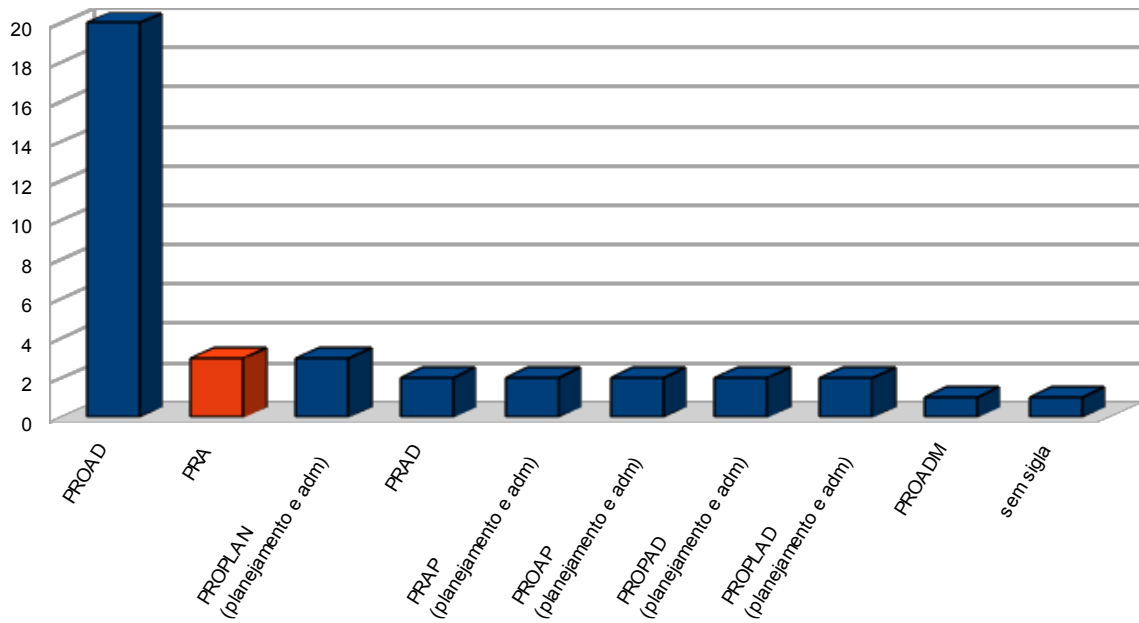


Figura 3 – Siglas das Pró-Reitorias ligadas à **Administração**, em ordem decrescente de ocorrência nos 38 Institutos Federais. Em laranja, a sigla atualmente adotada no IFSC.

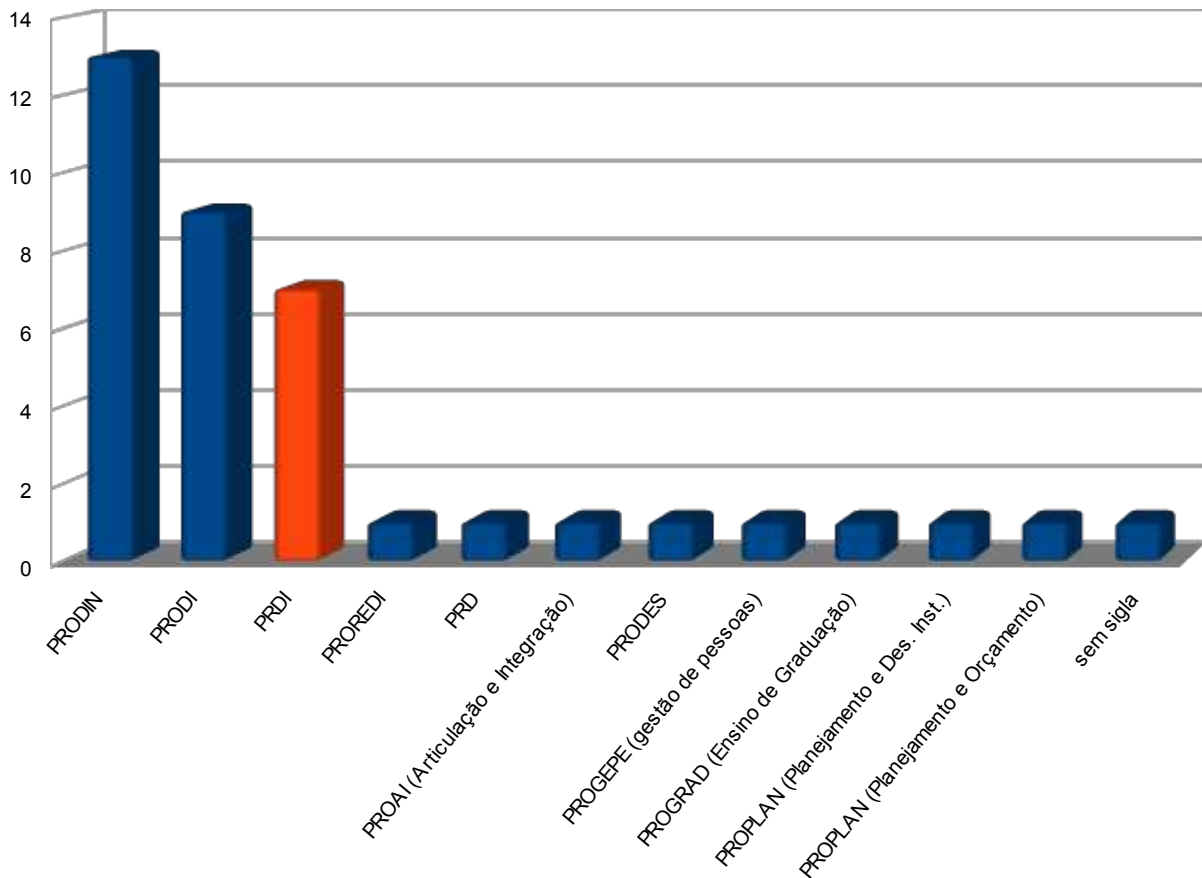


Figura 4 – Siglas das Pró-Reitorias ligadas ao **Desenvolvimento Institucional**, em ordem decrescente de ocorrência nos 38 Institutos Federais. Em laranja, a sigla atualmente adotada no IFSC.

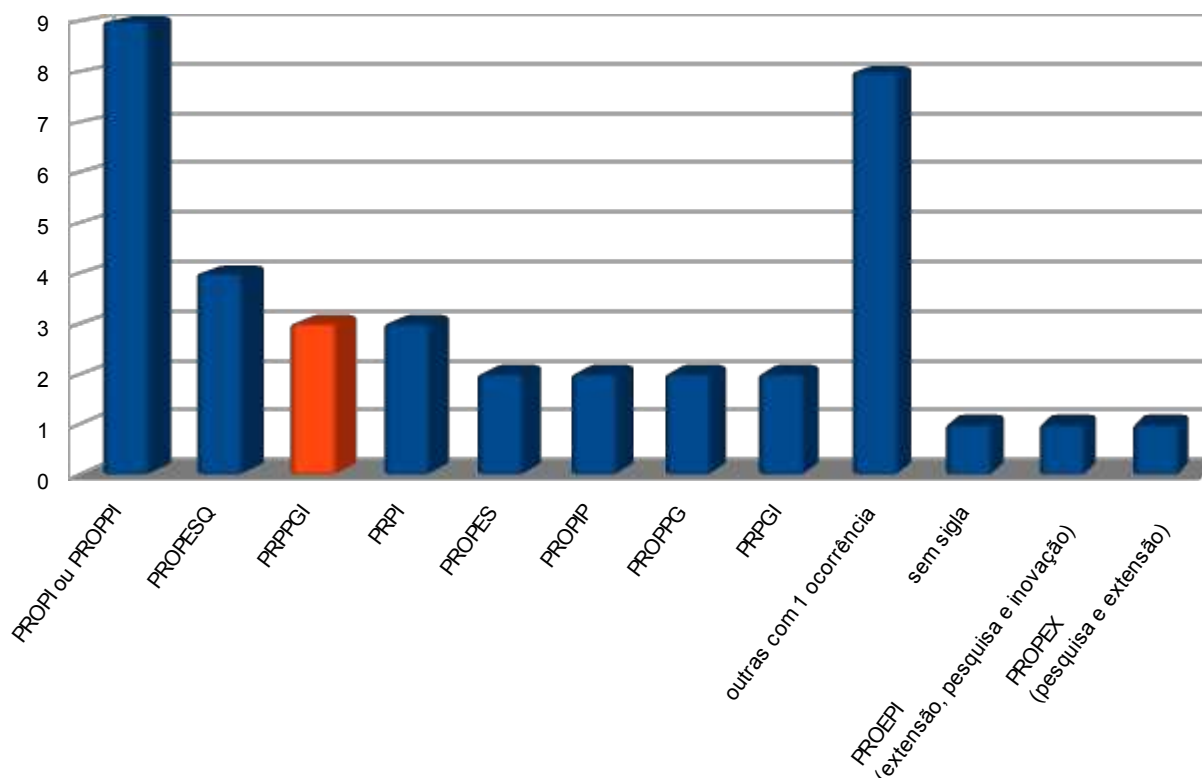


Figura 5 – Siglas das Pró-Reitorias ligadas à **Pesquisa**, em ordem decrescente de ocorrência nos 38 Institutos Federais. Em laranja, a sigla atualmente adotada no IFSC.

#### 4 ANÁLISE DAS ABREVIATURAS DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS

As atuais siglas usadas no IFSC, CS para Conselho Superior e CD para Colégio de Dirigentes, apresentam os seguintes inconvenientes:

- são muito curtas, não se destacando nos documentos e meios de comunicação;
- são semelhantes, dificultando identificação rápida;
- são confundíveis com abreviaturas populares em outras áreas ou objetos, como por exemplo, Compact Disc, ou mesmo dentro da instituição, como Cargo de Direção (CD-1, CD-2, etc.);
- o antigo Conselho Diretor, órgão máximo do CEFET-SC, usava como CD como sigla, o que provoca confusão na documentação legal que ficou como legado da antiga institucionalidade.

A figura 6 mostra que a maioria dos IF adota CONSUP como abreviatura para o Conselho Superior. Para o Colégio de Dirigentes, há uma divisão equitativa entre CODIR e CD, mas um considerável número de IF sequer usa uma abreviatura oficial.

De acordo com os critérios de intuitividade e acompanhamento à maioria dos IF, a melhor opção de sigla para o Conselho Superior é CONSUP. Desta forma, para designar o Colégio de Dirigentes a melhor alternativa seria CODIR, ainda que com número de letras menor e não sendo empregada por uma maioria tão destacada de Institutos como a abreviatura do Conselho Superior.

Salienta-se que há outros órgãos colegiados instituídos no IFSC, como os de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE) e Desenvolvimento de Pessoas (CDP), e os Colegiados dos Campi. Os primeiros possuem siglas relativamente intuitivas e já consagradas na comunidade acadêmica. Já os colegiados dos campi ainda não são identificados por abreviaturas e é necessário maior estudo, uma vez que siglas como CDC, COCAMP e COLC, não parecem tão adequadas quanto às demais.

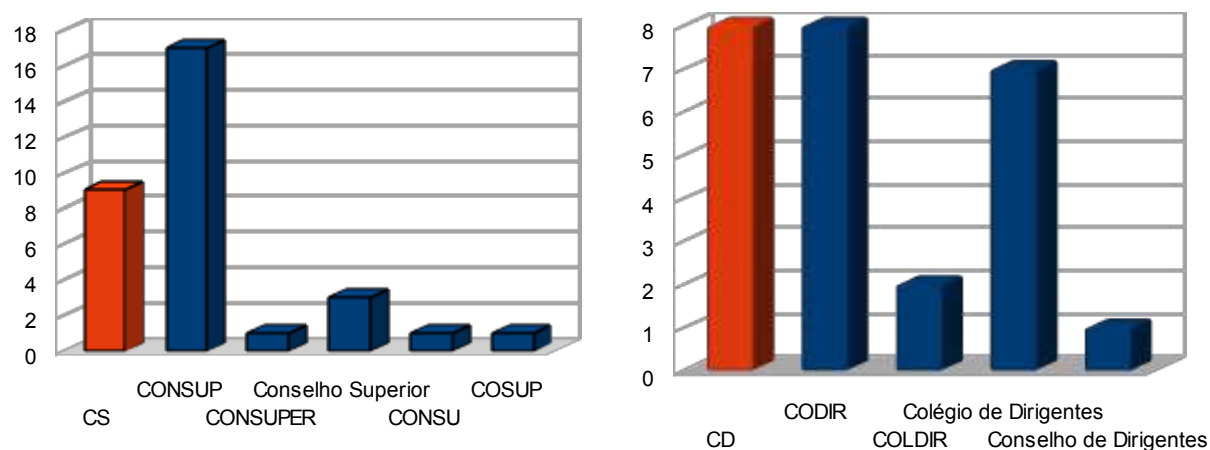


Figura 6 – Ocorrência de siglas para Conselho Superior (à esquerda) e Colégio de Dirigentes (à direita) nos Institutos Federais. Em laranja, as siglas atualmente adotadas no IFSC. Os gráficos desconsideram os institutos dos quais não se conseguiu informação.

## 5 CONCLUSÃO

Conforme as justificativas apresentadas nas seções anteriores, as novas siglas das pró-reitorias e colegiados do IFSC, bem como seus novos e-mails institucionais, são mostrados no quadro 3. Para o Conselho Superior e Colégio de Dirigentes, serão mantidos os e-mails atuais até que seja concluída melhor avaliação, uma vez que estes órgãos colegiados possuem listas de discussão internas e secretarias.

As novas siglas e e-mails passam a ser utilizadas oficialmente a partir de publicação de Instrução Normativa da Reitora. Não se fazem necessárias alterações no Estatuto do IFSC. O Regimento Geral do IFSC também não define siglas para os colegiados, mas as referências às siglas CS e CD nos artigos 10º e 15º devem ser retificadas, com anuência do Conselho Superior.

Quadro 3 – Novas siglas e e-mails institucionais das Pró-Reitorias e colegiados do IFSC para comunicação com a comunidade acadêmica e comunidade externa.

|                                |        |   |
|--------------------------------|--------|---|
| Administração                  | PROAD  | proad@ifsc.edu.br                           |
| Des. Institucional             | PRODIN | prodin@ifsc.edu.br                          |
| Ensino                         | PROEN  | proen@ifsc.edu.br                           |
| Extensão e Rel. Externas       | PROEX  | proex@ifsc.edu.br                           |
| Pesquisa, Pós-Grad. e Inovação | PROPPI | proppi@ifsc.edu.br                          |
| Conselho Superior              | CONSUP | conselhosuperior.secretaria@ifsc.edu.br*    |
| Colégio de Dirigentes          | CODIR  | colegiodedirigentes.secretaria@ifsc.edu.br* |

\* temporariamente mantido e-mail atual até que pertinência de alteração seja melhor avaliada.

As próximas etapas deste estudo envolverão a análise das siglas para as diretorias, departamentos e coordenadorias de campi e pró-reitorias, bem como para os demais órgãos colegiados do IFSC.